

BILANCIO SOCIALE

prelavorato ai sensi dell'art. 14 del decreto legislativo n. 117/2017

Edizione 2024 relativo all'esercizio 2023

25 marzo 2024

Indice

Lettera di presentazione.....	2
Metodologia adottata per la redazione del Bilancio Sociale.....	3
Informazioni generali sull'ente.....	4
Struttura, governo e amministrazione.....	7
Persone che operano per l'ente.....	9
Obiettivi e attività.....	11
Situazione economico-finanziaria.....	14
Altre informazioni.....	15

ESPLICANDO società cooperativa sociale

Codice Fiscale e Partita IVA: 16137101008

Sede legale: Via Damaso Cerquetti, 34 – 00152 Roma

Email: info@esplicando.it – PEC: esplicando@legalmail.it

www.esplicando.it

Lettera di presentazione

Il terzo Bilancio sociale elaborato dalla nascita della Cooperativa sociale Esplicando evidenzia una certa continuità rispetto all'andamento rilevato nella precedente annualità. Ciò sia in relazione alla qualità che alla quantità delle attività svolte, nell'ambito di quelle ricomprese nella mission societaria, sia rispetto al risultato economico conseguito.

Tuttavia, ciò che si pone all'attenzione è la mancata stipula, sul finire dell'anno 2023, di nuovi contratti e quindi la sostanziale difficoltà di garantire anche per il 2024 il perseguimento dell'oggetto sociale.

Nel corso del 2023, la Cooperativa ha assicurato il supporto e la consulenza alle associazioni del terzo settore in termini di aggiornamento, revisione e produzione di contenuti divulgativi. È proseguito l'affiancamento di due sportelli informativi attraverso consulenze di secondo livello, fornite a beneficio degli utenti che a quegli sportelli si rivolgono direttamente per porre quesiti e trovare una soluzione specifica al proprio singolo caso. Sono state portate avanti attività di formazione rivolte agli operatori sociali e di supporto ad iniziative di parent training.

È proseguita la crescita del Gruppo Facebook di Esplicando, che ha raggiunto la ragguardevole cifra di 13.353 iscritti attivi (a fronte dei 10.050 del 2022), registrati al momento della stesura del presente Bilancio sociale. Un numero in costante aumento che identifica una comunità di persone che lì trovano risposte puntuali e autorevoli, nella convinzione, esplicitamente dichiarata e fattivamente perseguita, che informarsi è un diritto e informare è un dovere.

Numerosi sono stati anche gli articoli di carattere normativo pubblicati, che forniscono informazioni aggiornate e certe su diritti, doveri, opportunità e novità. Una risorsa per tutti, che è tanto più importante nell'ambito della disabilità dove imperversa la mala-informazione, con la circolazione di indicazioni errate, bufale e link spazzatura, che la Cooperativa in questi anni ha sempre tentato di contrastare con tutti i mezzi a propria disposizione.

Nel complesso, ciò ha permesso di supportare direttamente e indirettamente un numero crescente di persone e famiglie, ma oggi non consente più di garantire la sopravvivenza economica della Cooperativa, né di assicurare continuità di occupazione ai soci lavoratori. Tanto che, a gennaio 2024, sono state avviate le procedure per la liquidazione e lo scioglimento della Cooperativa sociale Esplicando.

Vi lasciamo dunque alla lettura dell'ultimo Bilancio sociale della Cooperativa, assicurando che ciascuno di noi soci continuerà, in nuove forme e nuovi contesti, ad impegnare le proprie competenze e il proprio tempo nell'ambito delle politiche sociali e della disabilità.

Assemblea dei soci

ESPLICANDO società cooperativa sociale

Codice Fiscale e Partita IVA: 16137101008

Sede legale: Via Damaso Cerquetti, 34 – 00152 Roma

Email: info@esplicando.it – PEC: esplicando@legalmail.it

www.esplicando.it

Metodologia adottata per la redazione del Bilancio Sociale

Il bilancio sociale 2024 di Esplicando è stato redatto secondo le Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del terzo settore, adottate con decreto 4 luglio 2019 del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, ai sensi dell'art. 14, comma 1, del decreto legislativo 3 luglio 2017 n. 117, recante "*Codice del Terzo Settore*", e, con riferimento alle imprese sociali, ai sensi dell'art. 9, comma 2, del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 112, recante "*Revisione della disciplina in materia di impresa sociale, a norma dell'art. 2, comma 2, lettera c) della legge 6 giugno 2016, n. 106*".

Le cooperative sociali sono tenute a redigere il bilancio sociale secondo le linee guida ministeriali. Tuttavia, pur essendo soggette all'obbligo di redazione e pubblicazione del bilancio sociale, non sono altresì soggette all'obbligo di attestazione di conformità del bilancio sociale alle Linee guida ministeriali, di cui all'articolo 10, comma 3, del decreto legislativo 112/2017.

Il bilancio sociale 2024 fa riferimento all'esercizio 2023, in termini di rendicontazione sia delle responsabilità assunte e delle attività realizzate, che dei risultati sociali ed economici raggiunti.

Il processo di elaborazione del bilancio sociale ha potuto beneficiare nel 2024 dell'esperienza maturata nelle precedenti annualità, in termini di individuazione degli indicatori quali-quantitativi da usare e delle fonti informative cui attingere per rendicontare l'operato della cooperativa sociale e renderlo visibile all'esterno.

Tutti i soci hanno investito attivamente il proprio tempo e il proprio pensiero nel ragionare sulla continuità delle attività societarie e sulle potenzialità di sviluppo della cooperativa, ma non è stato alla fine possibile trovare soluzione ai limiti e alle criticità rilevate, che concernono sostanzialmente l'impossibilità di garantire la sopravvivenza economica della cooperativa e di assicurare continuità occupazionale ai soci lavoratori.

ESPLICANDO società cooperativa sociale

Codice Fiscale e Partita IVA: 16137101008

Sede legale: Via Damaso Cerquetti, 34 – 00152 Roma

Email: info@esplicando.it – PEC: esplicando@legalmail.it

www.esplicando.it

Informazioni generali sull'ente

Nome dell'ente	Esplicando società cooperativa sociale
Codice fiscale	16137101008
Partita IVA	16137101008
Forma giuridica e qualificazione ai sensi del Codice del Terzo Settore	Società cooperativa sociale
Indirizzo sede legale	Via Damaso Cerquetti, 34 – 00152 Roma
Altre sedi	-
Aree territoriali di operatività	Tutto il territorio nazionale
Valori e finalità perseguite	Esplicando è una società cooperativa sociale nata nell'aprile del 2021 per unire e valorizzare competenze, esperienze, professionalità poliedriche, già ampiamente consolidate nel loro operare in team. Esplicando non ha scopo di lucro e si propone di perseguire l'interesse generale della comunità attraverso l'inclusione sociale di tutti i cittadini. La cooperativa opera nell'ambito delle politiche sociali e promuove l'inclusione lavorativa delle persone con disabilità. Essa è retta e disciplinata secondo il principio della mutualità senza fini di speculazione privata e ha lo scopo di ottenere tramite la gestione in forma associata continuità di occupazione lavorativa e le migliori condizioni economiche, sociali e professionali per i soci lavoratori.
Attività statutarie individuate facendo riferimento all'art. 5 del decreto legislativo n. 117/2017 e/o all'art. 2 del decreto legislativo n. 112/2017 (oggetto sociale)	Esplicando persegue la propria mission attraverso le seguenti attività: <ul style="list-style-type: none">- realizzazione e gestione di centri informativi funzionali allo svolgimento, divulgazione, approfondimento, formazione e consulenza sui diritti civili e sociali delle persone anziane, con disabilità, con dipendenze, o in altre condizioni di fragilità e marginalità;

ESPLICANDO società cooperativa sociale

Codice Fiscale e Partita IVA: 16137101008

Sede legale: Via Damaso Cerquetti, 34 – 00152 Roma

Email: info@esplicando.it – PEC: esplicando@legalmail.it

www.esplicando.it

- realizzazione di strumenti, servizi e prodotti, nonché organizzazione di eventi di comunicazione e divulgazione sui diritti civili e sociali e sulle opportunità e i servizi per le persone anziane, con disabilità, con dipendenze, in condizioni di fragilità e marginalità, le loro famiglie e le organizzazioni del terzo settore;
- realizzazione di strumenti, servizi ed eventi a sostegno della comunicazione delle organizzazioni del terzo settore nell'ambito dei diritti civili e sociali, nonché delle opportunità e dei servizi per le persone anziane, con disabilità, con dipendenze, o in altre condizioni di fragilità e marginalità;
- predisposizione e supporto alla ricerca in ambito sociale, sociosanitario ed educativo;
- formazione e aggiornamento di operatori pubblici e privati su aspetti connessi alle politiche sociali, sociosanitarie, educative e sui diritti civili e sociali, nonché sulle opportunità e servizi per le persone anziane, con disabilità, con dipendenze, o in altre condizioni di fragilità e marginalità;
- supporto ad iniziative di scrittura partecipata, elaborazione politica e programmatica di organizzazioni del terzo settore su politiche sociali, sociosanitarie, educative e sui diritti civili e sociali, nonché sulle opportunità e servizi per le persone anziane, con disabilità, con dipendenze, in condizioni di fragilità e marginalità; supporto alla progettazione sociale rivolta alle organizzazioni del terzo settore;
- realizzazione, in via strumentale e complementare ai punti precedenti, di attività editoriali (esclusa la pubblicazione di quotidiani), su qualsiasi canale e supporto, anche attraverso lo sviluppo di soluzioni informatiche per la presenza sul web e sui social;
- realizzazione di programmi software ed altri strumenti tecnologicamente innovativi per

ESPLICANDO società cooperativa sociale

Codice Fiscale e Partita IVA: 16137101008

Sede legale: Via Damaso Cerquetti, 34 – 00152 Roma

Email: info@esplicando.it – PEC: esplicando@legalmail.it

www.esplicando.it

- favorire l'accesso a informazioni, servizi, supporti destinati a persone anziane, con disabilità, con dipendenze, o in altre condizioni di fragilità e marginalità;
- gestione di servizi informatici, nonché analisi, sviluppo, realizzazione e commercializzazione di prodotti software e hardware; creazione, sviluppo e gestione di siti internet, per conto proprio o di terzi; progettazione e consulenza, in fase di sviluppo, installazione e di funzionamento, di sistemi elettrici ed informatici reperibili sul mercato o derivanti dalla propria sperimentazione, sia a livello hardware che software.

Evidenziare se il perimetro delle attività statutarie sia più ampio di quelle effettivamente realizzate, circostanziando le attività effettivamente svolte

Le aree in cui Esplicando concretamente opera sono:

- Comunicazione sociale
- Accompagnamento e presa in carico
- Formazione su diritti e servizi sociali
- Progettazione sociale
- Animazione di reti territoriali
- Ricerca sociale e normativa

Altre attività svolte in maniera secondaria/strumentale

-

Collegamenti con altri enti del Terzo settore (inserimento in reti, gruppi di imprese sociali...)

-

Contesto di riferimento

Esplicando ha la propria sede legale a Roma, ma i soci lavoratori risiedono in varie Regioni italiane e il contesto di operatività è rappresentato dall'intero territorio nazionale. Il target di riferimento è costituito prevalentemente da enti del terzo settore, ma i beneficiari diretti sono anche gli stessi cittadini e le loro famiglie. L'ambito di intervento è rappresentato da servizi e interventi inerenti le politiche per la disabilità.

ESPLICANDO società cooperativa sociale

Codice Fiscale e Partita IVA: 16137101008

Sede legale: Via Damaso Cerquetti, 34 – 00152 Roma

Email: info@esplicando.it – PEC: esplicando@legalmail.it

www.esplicando.it

Sito internet: www.esplicando.it

Email: info@esplicando.it

Facebook: www.facebook.com/groups/233442344826109

Struttura, governo e amministrazione

Consistenza e composizione della base sociale / associativa (se esistente) Esplicando si compone di 5 soci lavoratori: due donne e tre uomini, di cui uno con disabilità.

Sistema di governo e controllo, articolazione, responsabilità e composizione degli organi Gli organi sociali di Esplicando sono l'Assemblea dei soci e il Consiglio di Amministrazione.

Il Consiglio di Amministrazione dura in carica 3 esercizi sociali ed è composto da:

- Daniela Bucci

Presidente del Consiglio di Amministrazione

In carica dal 4 aprile 2020

Durata in carica: fino ad approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2023

- Simonetta Amadelli

Consigliera

In carica dal 4 aprile 2020

Durata in carica: fino ad approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2023

- Carlo Giacobini

Consigliere

In carica dal 4 aprile 2020

Durata in carica: fino ad approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2023

Quando rilevante rispetto alle previsioni statutarie, approfondimento sugli aspetti relativi alla democraticità interna e alla partecipazione degli associati alla vita dell'ente

-

ESPLICANDO società cooperativa sociale

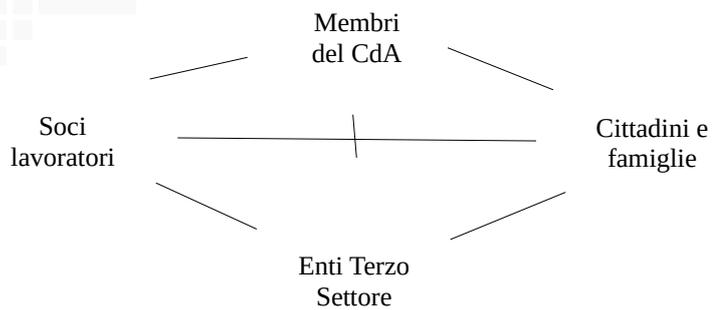
Codice Fiscale e Partita IVA: 16137101008

Sede legale: Via Damaso Cerquetti, 34 – 00152 Roma

Email: info@esplicando.it – PEC: esplicando@legalmail.it

www.esplicando.it

Mappatura dei principali stakeholder



ESPLICANDO società cooperativa sociale

Codice Fiscale e Partita IVA: 16137101008

Sede legale: Via Damaso Cerquetti, 34 – 00152 Roma

Email: info@esplicando.it – PEC: esplicando@legalmail.it

www.esplicando.it

Persone che operano per l'ente

Esplicando si compone di **5 soci lavoratori** che hanno sottoscritto con la cooperativa sociale un contratto di lavoro autonomo professionale.

Di questi **due sono donne e tre uomini**, di cui **uno con disabilità**.

Tutti vantano un'esperienza lavorativa di oltre dieci anni d'attività.

Il gruppo di lavoro di Esplicando si compone delle seguenti professionalità:

Simonetta Amadelli

Esperta nella gestione di servizi di back-office di secondo livello su tematiche legate ai diritti delle persone con disabilità e in attività di monitoraggio e ricerca documentale; ha curato dal 2000 al 2020 lo sportello del servizio HandyLex.org.

Daniela Bucci

Sociologa esperta in ricerca sociale e progettazione sociale, analista di politiche sociali e del lavoro, esperta di monitoraggio e analisi di fonti statistiche e sociologiche, animatrice di percorsi di coprogettazione e di formazione. È la presidente di Esplicando.

Bruno Esposito

Informatico esperto nella programmazione di database complessi e di sistemi dinamici di indicizzazione documentale. Fra l'altro ha ideato, realizzato e aggiornato dal 1997 al 2020 il software di indicizzazione e di gestione del servizio HandyLex.org.

Carlo Giacobini

Giornalista, divulgatore, formatore esperto nelle materie dei diritti e delle opportunità delle persone con disabilità. È stato direttore responsabile di HandyLex.org e di Mobilità. Attualmente è direttore dell'Agenzia Iura, coordinatore del comitato scientifico della Consulta per le Persone in Difficoltà, consulente per i diritti di CoorDown.

ESPLICANDO società cooperativa sociale

Codice Fiscale e Partita IVA: 16137101008

Sede legale: Via Damaso Cerquetti, 34 – 00152 Roma

Email: info@esplicando.it – PEC: esplicando@legalmail.it

www.esplicando.it

Francesco Smerghetto

Giornalista ed esperto informatico. Si occupa di stesura ed editing di contenuti, creazione di grafiche originali e prodotti multimediali e per la stampa, realizzazione di soluzioni web interattive, usabili ed accessibili, per campagne di comunicazione, promozione, fundraising, per la formazione a distanza e la gestione di comunità di rete.

Come stabilito dal Regolamento interno (approvato dall'Assemblea dei soci in data 27 maggio 2021), la cooperativa provvede, tramite la propria organizzazione, all'acquisizione del lavoro e alla relativa distribuzione ad ogni socio in funzione delle mansioni assegnate, della professionalità posseduta, del grado di responsabilità acquisita e del tipo di contratto in essere. In tal senso il Consiglio di Amministrazione, anche secondo quanto disposto dallo Statuto, opera nell'assegnazione e nell'organizzazione del lavoro con la più ampia discrezionalità, secondo le esigenze tecnico produttive contingenti, garantendo la massima equità e imparzialità, con l'obiettivo di raggiungere e consolidare l'accordo e la collaborazione tra i soci.

La cooperativa si adopera per favorire, compatibilmente con le esigenze di servizio, il massimo di lavoro possibile per i soci, privilegiando l'occupazione di quelli le cui capacità professionali siano maggiormente rispondenti alle richieste della committenza o del lavoro.

A seguito di mancanza momentanea di lavoro, può verificarsi il caso di soci lavoratori che non possono esercitare la propria attività professionale per carenza di commesse idonee.

Il trattamento economico dei soci è rapportato alla quantità e qualità di lavoro conferito in cooperativa e stabilito di volta in volta in rapporto alla quantità e qualità del lavoro disponibile. Per la definizione dei compensi si fa riferimento alle disposizioni di legge, alle tabelle professionali, agli usi e consuetudini, tenuto conto dei costi diretti e indiretti sostenuti dalla cooperativa, e in ogni caso sulla base di quanto concordato con il socio stesso. Tali compensi non possono, comunque, superare i corrispettivi pattuiti ed effettivamente incassati dalla cooperativa per l'esecuzione della prestazione al cliente.

Non sono previste indennità di carica per i componenti del Consiglio di Amministrazione.

ESPLICANDO società cooperativa sociale

Codice Fiscale e Partita IVA: 16137101008

Sede legale: Via Damaso Cerquetti, 34 - 00152 Roma

Email: info@esplicando.it - PEC: esplicando@legalmail.it

www.esplicando.it

Obiettivi e attività

Di seguito gli ambiti di attività di Esplicando, con obiettivi perseguiti, tipologie di azioni/prodotti realizzabili, destinatari potenzialmente raggiungibili:

Comunicare

Migliorare i contenuti

La comunicazione in ambito sociale ha necessità di specifiche strategie e soluzioni. Esplicando offre supporto alla creazione e allo sviluppo di strumenti, siti, piani di comunicazione, tool informativi contando su consolidate competenze tecniche e informatiche. La potenzialità dell'offerta è amplificata dalla contestuale capacità di produzione di contenuti e di revisione di strumenti divulgativi, anche multimediali, incentrati sui bisogni e sulle opportunità delle persone con differenti fragilità.

Accompagnare

Migliorare la presa in carico

La garanzia di informazioni certe ed autorevoli e di servizi di accompagnamento di qualità alle persone e alle famiglie sono centrali per il diritto di cittadinanza. Esplicando offre, in particolare alle organizzazioni del privato sociale, concretezza e supporto qualificato a questi intenti. A chi gestisce sportelli informativi fornisce un servizio di back office, consulenze di secondo livello per l'efficace presa in carico dei casi più complessi. Ma Esplicando supporta operativamente anche la gestione di percorsi di parent training per supportare al meglio famiglie e persone.

Formare

Migliorare i servizi

Quando i destinatari dei servizi, qualsiasi essi siano, sono persone con fragilità è indispensabile contare su operatori con una formazione adeguata e un aggiornamento costante. Esplicando offre e personalizza percorsi innovativi di formazione in presenza e a distanza, produce tool formativi e tutorial per i più differenti target. Redige, elabora e redige ed edita manuali di natura formativa e operativa in particolare nell'ambito dei diritti, delle agevolazioni, dei servizi.

ESPLICANDO società cooperativa sociale

Codice Fiscale e Partita IVA: 16137101008

Sede legale: Via Damaso Cerquetti, 34 – 00152 Roma

Email: info@esplicando.it – PEC: esplicando@legalmail.it

www.esplicando.it

Progettare

Migliorare le azioni

Le idee, i traguardi, le istanze sono importanti e all'origine di ogni azione di successo. Ma spesso è necessario trovare le risorse, cercare le partnership, scrivere in modo corretto anche formalmente i propri progetti. E non sempre è così semplice e immediato. Esplicando offre il proprio supporto a necessità di progettazione sociale affiancando i committenti nella ricomposizione delle idee progettuali, nel miglioramento della coerenza ad eventuali bandi, nella ricerca di alleanze e partnership, nella valutazione preventiva della sostenibilità.

Animare

Migliorare la rete

Rafforzare e qualificare le reti territoriali o per ambiti di interesse è fondamentale per la capacità di produrre istanze sostenibili e migliorare le risposte ai cittadini. Esplicando offre le sue competenze proprio per innescare e rendere efficienti ed efficaci questi processi, attraverso tecniche di facilitazione dei percorsi di programmazione e progettazione partecipata, con la gestione di laboratori e tavoli di lavoro, elaborazione di piani e programmi territoriali, costruzione, anche tecnica, di istanze e proposte politiche.

Conoscere

Migliorare il sapere

Istanze, proposte, orientamento dei servizi, in particolare in ambito sociale, richiedono una conoscenza e una analisi non occasionali dei fenomeni, delle fonti anche normative, delle reali e dimostrabili condizioni di vita delle persone, delle famiglie, dei contesti. Esplicando offre diversificate competenze nel campo della ricerca sociale e normativa a chi intenda acquisire report, analisi, documentazione ragionata, archivi digitali di fonti, per le proprie finalità.

ESPLICANDO società cooperativa sociale

Codice Fiscale e Partita IVA: 16137101008

Sede legale: Via Damaso Cerquetti, 34 – 00152 Roma

Email: info@esplicando.it – PEC: esplicando@legalmail.it

www.esplicando.it

Risultati raggiunti:

- 2 siti aggiornati
 - supporto per revisione o produzione di contenuti online
 - consulenza per produzione di contenuti divulgativi mirati
- 2 sportelli informativi affiancati
- 300 consulenze di secondo livello fornite
- 13.353 iscritti attivi al Gruppo Facebook Esplicando (+33% rispetto al 2022)
- 700 consulenze dirette a persone e famiglie attraverso il Gruppo Facebook Esplicando
- 5.000 cittadini e famiglie supportati direttamente o indirettamente
- 1 progetto presentato
- 1 progetto finanziato
- 25 articoli di carattere normativo pubblicati
- 2 percorsi formativi erogati

ESPLICANDO società cooperativa sociale

Codice Fiscale e Partita IVA: 16137101008

Sede legale: Via Damaso Cerquetti, 34 – 00152 Roma

Email: info@esplicando.it – PEC: esplicando@legalmail.it

www.esplicando.it

Situazione economico-finanziaria

BILANCIO DAL 01/01/2023 AL 31/12/2023	
STATO PATRIMONIALE	
Attivo	
B) IMMOBILIZZAZIONI	
I Immobilizzazioni immateriali	0,00
Totale immobilizzazioni B	0,00
C) ATTIVO CIRCOLANTE	
II Crediti esigibili entro l'esercizio successivo	
Clienti	0,00
IVA	12,10
Totale crediti	12,10
IV Disponibilità liquide	9.544,97
Totale attivo circolante C	9.557,07
Totale Attività	9.557,07
Passivo	
A) PATRIMONIO NETTO	
I CAPITALE	250,00
VIII Utile/Perdita portati a nuovo	- 263,90
IX Utile/Perdita esercizio	- 429,03
Totale patrimonio netto A	- 442,93
D) DEBITI	
Fornitori esigibili entro l'esercizio successivo	0,00
Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo	10.000,00
Debiti tributari	0,00
Totale debiti D	10.000,00
Totale Passività	9.557,07
CONTO ECONOMICO	
A) Valore della produzione	
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	16.131,16
5) altri ricavi o proventi	0,08
Totale valore della produzione	16.131,24
B) Costi della produzione	
7) Costi per servizi	14.593,88
10) ammortamenti e svalutazioni	
a) ammortamenti immateriali	1.414,46
14) oneri di gestione	517,56
Totale costi della produzione	16.525,90
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	- 394,66
C) Proventi ed oneri finanziari	
16) Altri proventi finanziari	0,05
17) Interessi vari	- 34,42
Totale proventi e oneri finanziari	- 34,37
Risultato prima delle imposte (A-B-C)	- 429,03
20) Imposte dell'esercizio	0,00
Utile/perdita esercizio	- 429,03

ESPLICANDO società cooperativa sociale

Codice Fiscale e Partita IVA: 16137101008

Sede legale: Via Damaso Cerquetti, 34 - 00152 Roma

Email: info@esplicando.it - PEC: esplicando@legalmail.it

www.esplicando.it

Altre informazioni

Assemblea dei soci		
Data	Numero partecipanti	Argomenti trattati e decisioni adottate
09/01/2023	5/5	<ul style="list-style-type: none">• Conclusione dell'attività di revisione della cooperativa sociale• Prospettive della cooperativa sociale per il 2023
30/04/2023	5/5	<ul style="list-style-type: none">• Approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso il 31/12/2022. Delibere relative• Approvazione del bilancio sociale dell'esercizio 2022

Consiglio di Amministrazione		
Data	Numero partecipanti	Argomenti trattati e decisioni adottate
16/01/2023	3/3	<ul style="list-style-type: none">• Incarichi di lavoro
20/03/2023	3/3	<ul style="list-style-type: none">• Redazione ed esame del progetto di bilancio dell'esercizio chiuso il 31/12/2022 e del bilancio sociale dell'esercizio 2022

ESPLICANDO società cooperativa sociale

Codice Fiscale e Partita IVA: 16137101008

Sede legale: Via Damaso Cerquetti, 34 - 00152 Roma

Email: info@esplicando.it - PEC: esplicando@legalmail.it

www.esplicando.it